

# Årsredovisning

för

**SmåKom**

802463-1551

Räkenskapsåret

2025

Styrelsen för SmåKom får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### 1. Verksamheten

SmåKom är en ideell förening för Sveriges till befolkningstalet små kommuner. Föreningen är partipolitiskt oberoende.

#### 1.1 SmåKoms ändamål är att ...

- ... främja ett brett samarbete mellan de små kommunerna
- ... underlätta för de små kommunerna att uppnå gemensamma lösningar
- ... vara ett språkrör för de små kommunerna på i första hand nationell nivå
- ... disponera och prioritera användningen av föreningens medel

#### 1.2 Styrelsen

Styrelsen har under verksamhetsåret bestått av

- Peter Lindroth, Karlsborgs kommun, ordförande (lämnade styrelsen vid Årsstämman)
- Yoomi Renström, Ovanåkers kommun, ordförande (ersatte Peter Lindroth vid Årsstämman)
- Ingrid Hugosson, Uppvidinge kommun, vice ordförande (lämnade styrelsen vid Årsstämman)
- Gunnar Andersson, Herrljunga kommun, vice ordförande
- Kristine Hästmark, Gnosjö kommun, ledamot
- Daniel Danielsson, Åre kommun, ledamot
- Pia Sjöberg, Sorsele kommun, ledamot
- Jessica Rask, Uppvidinge kommun, ledamot (nyinvald vid Årsstämman)
- Peter Andreasson, Essunga kommun, ledamot (nyinvald vid Årsstämman)

Styrelsen har under året hållit sex protokollförda möten. Två av årets möten har varit digitala, mötet i augusti hölls i Sorsele kommun, och övriga tre möten hölls i SKR:s lokaler på Hornsgatan i Stockholm.

Styrelsemötet i Stockholm i maj gästades av Lissy Lundgren och Cecilia Baksa, båda från PTS samt av Bodil Ståhl, SMHI, Greta Hebel och Ann-Sofie Eriksson, båda från SKR.

Styrelsemötet i Stockholm i december gästades av Malin de Verdier, VD, och Jenny Birkestad, affärsområdeschef, båda från ADDA.

Styrelsemötet i Sorsele i augusti hölls i kommunens Lärcentra på biblioteket där vi också fick en fin presentation av kommunen. Under vår vistelse i Sorsele besökte vi också "Piraten" daglig verksamhet med bl a secondhand-butik, den nybyggda Arenan, Ljung hudvård produktion och butik samt Hook & Cup turistinfo, fiskecenter och egen glasstillverkning.

### 1.3 Valberedning

Vid Årsstämman valdes Irene Lennemyr-Winkler, Kils kommun in i valberedningen då Charlotte Prennfors, Vingåker aviserat avgång. Bjarne Hald, Arvidsjaurs kommun, fick förnyat förtroende som ordförande i valberedningen.

Martine Eng, Åre kommun, och Ilko Corkovic, Borgholms kommun, har ett år kvar på sitt åtagande.

### 1.4 Revisorer

Verksamhetsårets ordinarie revisorer har varit Eva Pärsson, Melleruds kommun och Per Gröön, Högsby kommun. Ersättare har varit Birgit Stuesson, Grums kommun och Kenneth Bengtsson, Kils kommun.

### 1.5 Medlemmar

Den 31 december 2025 har SmåKom 77 kommuner som medlemmar. Inga kommuner har lämnat föreningen under året, däremot har fyra nya kommuner sökt och beviljats medlemskap. De nya medlemskommunerna är Lysekil, Aneby, Forshaga och Åmål. SmåKom får genom ett högt medlemsantal en större legitimitet hos dem vi möter, exempelvis utredningar, riksdagens partier och regeringen.

#### *Vårmöte och Årsstämma 2025*

Den 23-25 april genomfördes Vårmötet på Best Western Lerdalshöjden i Rättvik. Ett 80-tal personer deltog på konferensen och 26 medlemskommuner var representerade.

Vårmötet inleddes med sedvanliga Årsmötesförhandlingar för de förtroendevalda på onsdagens eftermiddag. Mötet valde Yoomi Renström till ny ordförande. Parallellt med Årsstämman arrangerade kommuncheferna ett eget program. Det gemensamma konferensprogrammet innehöll därefter bland annat kommunexempel från Svenljunga och Malung-Sälens kommuner, Statens Bostadsomvandling, Lars Danielsson före detta EU-ambassadör och kommunal ekonomi med Emelie Värja chefsekonom på SKR.

#### *Höstmöte 2025*

Den 6-7 november arrangerade vi Höstmöte på Wårdshuset Lasse Maja i Järfälla. Ekonomin tillät oss att även i år erbjuda två natters logi för dem som så önskade, många valde att utnyttja det erbjudandet. Bokningstrycket var högt och vi lyckades utöka antalet platser så att alla anmälda hade möjlighet att delta. Drygt 80 personer från 34 medlemskommuner deltog.

Vi startade torsdagsmorgonen med tre uppskattade miniseminarier. Sofia Avdeitchikova presenterade resultatet av SKRs Antikrängel-beredning, Jens Rosback, samhällsutvecklare i Gnosjö kommun pratade om ”Unga som stannar byns förlorare eller räddare?” och Pernilla Ohlin informerade oss om PostNords förändringsresa. Efter förmiddagsfikat genomfördes Höstmötets medlemsförhandlingar enligt gängse ordning med ordinarie agenda innehållande fastställande av budget och prioriterade frågor för 2026. Parallellt med denna programpunkt träffades kommunchefsnätverket för ett eget program.

Resterande tid av konferensen fram till fredag lunch fylldes med ett aktuellt och varierat program med följande föreläsare; Emelie Värja, chefsekonom på SKR, kommunexempel från Essunga och Hagfors kommuner, Tomas Ahlberg, verksamhetschef på MSB, Christine Feuk från SKR:s analysgrupp, Gissur Erlingsson, forskare på Linköpings Universitet och socialtjänstminister Camilla Waltersson Grönvall. På torsdagskvällen samlades alla för en god och trevlig gemensam middag.

#### *Ekonomichefsnätverk 23-24 oktober*

I oktober arrangerade vi en lunch-till-lunchkonferens på Wårdshuset Lasse Maja i Järfälla med 23 medverkande ekonomichefer. Programmet bestod av presentationer om utmaningar och möjligheter i tre kommuner av ekonomicheferna i Essunga, Ödeshög och Malung-Sälen. Den inplanerade föreläsningen med Christine Feuk från SKR med rubriken ”Förändrad demokrati hur krympa smart?” fick ställas in

med kort varsel, men den tiden fylldes med spontana samtal och diskussioner deltagarna emellan. Fredagsförmiddagen ägnades åt pensioner tillsammans med Martin Halje och Niclas Irstam från Söderberg & Partners. På torsdagskvällen samlades alla för en gemensam middag. Konferensen var uppskattad och den kommer att arrangeras även under 2026.

### *Kommunbesök*

Under 2025 har vi besökt totalt 21 kommuner; Lekeberg, Askersund, Laxå, Munkfors, Hagfors, Torsby, Malung-Sälén, Svalöv (ej medlem), Malå (ej medlem), Norsjö (ej medlem), Bjurholm, Åsele, Dorotea, Storuman, Vårgårda, Essunga, Hofors (ej medlem), Säter (ej medlem), Norberg (ej medlem), Rättvik och Orsa.

## **1.6 Samverkan**

SKR (Sveriges Kommuner och Regioner) är vår enskilt viktigaste samverkanspartner. 2025 blev första året med vårt nya samverkansavtal och en gemensam verksamhetsplan. Inför varje styrelsemöte har vår verksamhetsledare haft en avstämning med vår kontakt på SKR där de uppdaterat varandra om respektive pågående arbete inom de områden som ingår i verksamhetsplanen.

Under året har vi tillsammans med Public Partner och SKR påbörjat arbetet med en studie för att belysa hur rollen som kommunstyrelseordförande uppfattas i en liten kommun. SmåKom har varit behjälpliga med att sätta samman och skicka ut en enkät, och välja ut ett tiotal svaranden för djupintervjuer. Studien ska resultera i en rapport som planeras att presenteras på Vårmötet 2026.

Vi har även haft möten/avstämningar med bland andra Kommuninvest, Hela Sverige ska leva, Statskontoret, Socialstyrelsen, Svenskt Vatten och Youth 2030.

Under året är det flera organisationer, nätverk och medlemmar som har hört av sig till oss och efterfrågat dialog. Vi har blivit utsedda till remissinstans för ett stort antal utredningar, vi ser detta som ett gott tecken på att vår verksamhet är legitim och betydelsefull.

## **2. Händelser under verksamhetsåret**

### **2.1 Samtal med riksdagens partier**

Ledamöter ur styrelsen besökte Stockholm och riksdagen för vårens möten den 18-19 mars samt den 2 april. Vi träffade samtliga partier och samtal fördes inom följande områden:

*Ekonomi* utjämningsystemet

*Infrastruktur* ny bredbandsstrategi och eventuella undanträngningseffekter med anledning av upprustning av försvaret när det gäller järnvägsunderhåll, VA-underhåll, arbetet med beredskap

*Ny strandskyddslagstiftning*

*Finansiering* hur väl tillgodoser statens bolag Almi och statens bank SBAB de behov som finns i framför allt små kommuner där affärsbankerna inte längre finns kvar.

Den 5 och 11-12 november var vi tillbaka i Stockholm för höstens riksdagsbesök och då träffade vi sju partier, Liberalerna svarade inte på vår inbjudan den här gången. De frågor som avhandlades berörde följande områden:

*Välfärdsuppdraget* kommentarer om utjämningskommitténs förslag samt diskussion om vilken nationell arbetsmarknadspolitik som kan främja kompetensförsörjning i de mindre kommunerna

*Hinder för tillväxt och utveckling* hur kan riksdag och regering bidra för att undanröja hinder för utveckling och tillväxt i mindre kommuner på landsbygden?

*Civil beredskap* hur ska kommunerna finansiera sitt arbete med civil beredskap?

*Det kommunala självstyret* hur ser riksdagen på vikten av decentraliserad beslutsrätt och kommunernas möjlighet att besluta över det som påverkar deras invånare?

Våra sittningar med riksdagsledamöterna är ett av våra starkaste påverkansverktyg. Möjligheten att lyfta fram realistiska situationer från de små kommunerna stärker vår trovärdighet. Diskussionerna är seriösa och många av riksdagsledamöterna är genuint intresserade av och nyfikna på våra utsagor. Vi kan även konstatera att om inte vi för fram de små kommunernas perspektiv på olika samhällsfrågor så lär ingen annan göra det heller.

## 2.2 Möten med utredningar

Att kontakta och boka möten med pågående utredningar är en av SmåKoms viktigaste uppgifter. Under året har ett antal av de utredningar vi träffat själva tagit kontakt med oss för att få inspel. Genom att påtala våra medlemmars specifika utmaningar kan vi bidra med nya infallsvinklar i många utredningar. SmåKom har under året träffat följande pågående utredningar:

Svesam utredningen för Sveriges sammanhållna utveckling  
Incitament för lägre skattesatser i kommunsektorn

Ordförande Yoomi Renström är invald i expertgruppen till utredningen om en stärkt tillsyn av tivolin och en översyn av vissa uppgifter som utförs av Polismyndigheten (Ju 2024:12). Expertgruppen har haft två möten under året, i november och december. Utredningen slutredovisades den 7 oktober 2025.

## 2.3 Övriga möten

I bifogat kalendarium framgår samtliga möten som SmåKom deltagit i under året.

## 2.4 Remissvar

Under året har vi författat 11 remissvar, men totalt har vi blivit utsedda till remissinstans vid ca 40 tillfällen. Styrelsen beslutar gemensamt vilka remisser vi bör titta närmare på och eventuellt besvara, vid urvalet är det viktigt att småkommunsperspektivet är i fokus.

Vilka remisser vi besvarat finns listat i kalendariet och samtliga remissvar finns publicerade på vår hemsida.

## 2.5 Egna arrangemang

Förutom Värmöte och Höstmöte har vi under året stått värd för fyra digitala seminarier i samarbete med olika organisationer. Samtliga seminarier har varit kostnadsfria för våra medlemmar.

28 mars Bygglov på tre timmar, Smedjebackens kommun  
13 oktober Information om nya cybersäkerhetslagen, SKR  
29 oktober Information från Allmänna Arvsfonden  
17 december Att planera för minskade behov, SKR

Samtliga seminarier finns på vår hemsida och kan ses i efterhand.

Vi har också stått värd för en digital workshop, den 26 september, om nya aktivitetskravet där SKR var initiativtagare och ville ha en dialog med våra medlemmar.

## 2.6 Ordförandens aktiviteter

Ordföranden har

Medverkat på ett frukostseminarium under Landsbygdsveckan tillsammans med Youth 2030  
Deltagit på konferensen Folk & Forskning i Uppsala tillsammans med Daniel Danielsson, styrelseledamot  
Medverkat i panel på demokratiseminarium arrangerat av och hos Public Partner  
Medverkat i panel på SNS Samhällsprogram

Medverkat på seminarium ”Är arbetsvillkoren mer ojämställda i små kommuner?” arrangerat av Länsstyrelsen  
Medverkat på seminarium ”Gränslandet mellan nationellt och lokalt” arrangerat av Statskontoret  
Medverkat på två seminarier på Kvalitetsmässan i Göteborg

Ordföranden ingår också i regeringens referensgrupp för en samlad översyn av landsbygdspolitiken, som också fungerar som referensgrupp för utredningen Svesam (Li2024:06).

Det är glädjande att SmåKom blir tillfrågade och engagerade i projekt av skilda slag initierade av olika aktörer. Det stärker vår roll som talespersoner för våra kommuner.

## 2.7 Övrigt

- Den 22 oktober medverkade styrelseledamöter Kristine Hästmark och Gunnar Andersson i ett seminarium på Vatten2025 på Svenska Mässan i Göteborg om utmaningen med VA i små kommuner.  
- Organisationen Youth 2030 har ansökt om medel hos Allmänna Arvsfonden för att starta upp projektet ”Vad är planen? Krafttag för ingas inflytande” som syftar till att ge unga 13-25 år reellt inflytande över kommunal ungdomspolitik. SmåKom har tackat ja till att ingå i en expertgrupp om projektet beviljas medel och startas upp.

## 3. Prioriterade frågor 2025 måluppfyllelse

Nedan presenterar vi måluppfyllelsen av de mål vi har arbetat gentemot under verksamhetsåret. Merparten av målen är uppnådda under 2025.

### 3.1 Våra medlemmar

Mål 2025

*Besöka minst 20 medlemskommuner under året*

Vi har endast besökt 21 kommuner, men alla har inte varit medlemskommuner, vi anser dock att vi lyckats uppnå målet.  
Målet är uppnått

*Vara minst 75 medlemmar vid årets slut*

SmåKom hade 77 medlemmar vid årets slut.  
Målet är uppnått

### 3.2 Ekonomi

Mål 2025

*Påtala vikten av långsiktiga planeringsförutsättningar i samtal med riksdagen*

Vid samtliga besök i riksdagen har vi diskuterat vikten av långsiktiga planeringsförutsättningar, dels kopplat till utjämningsutredningens förslag dels när det gäller utlovad men ej utbetald ersättning för vindkraftsetableringar.  
Målet är uppnått

*Fortsatt bevaka utjämningsutredningens förslag*

Under året remitterade regeringen ett PM med ett omarbetat förslag ”Justerad beräkning av administration i kostnadsutjämnningen för kommuner och regioner”. SmåKom har författat ett remissvar som medlemskommunerna fått ta del av.  
Målet är uppnått

*Fortsätta stötta föreningens ekonomichefsnätverk*

Verksamhetsledaren har tillsammans med en mindre grupp ekonomichefer planerat och organiserat konferensen för ekonomicheferna. Styrelsen beslutade också att stå för

lokalkostnaden i samband med konferensen.  
Målet är uppnått

### 3.3 Bostadsförsörjning

Mål 2025

*Dela goda exempel från våra medlemskommuner inom bostadsförsörjningsområdet på våra konferenser*

Vi har inte haft något kommunexempel om bostadsförsörjning på våra konferenser, men däremot medverkade Statens Bostadsomvandling på Vårmötet och informerade om hur de arbetar för att hjälpa kommunerna att ställa om i sitt bostadsbestånd. Detta medförde att deltagande kommuner diskuterade frågan med varandra.

Målet är delvis uppfyllt

*Bjuda in Statens Bostadsomvandling till en av våra konferenser alternativt anordna ett webinarium*  
SBO medverkade med en programpunkt på Vårmötet.

Målet är uppfyllt.

### 3.4 Infrastruktur

Mål 2025

*Fortsatt påtala behovet av ny- och reinvesteringar inom VA för riksdagspartierna. Hur stora ny- och reinvesteringar ska kollektivet i små kommuner bära själva?*

Svenskt Vatten har formulerat frågor för en statlig utredning för att stärka de organisatoriska och finansiella förutsättningarna för kommunalt vatten och avlopp. Detta dokument är inskickat till klimat- och miljöministern och vi hade med det när vi träffade riksdagspartierna och meddelade att SmåKom står bakom Svenskt Vattens initiativ.

Målet är uppnått

*Bevaka den nya bredbandsstrategin, fortsätta påtala vikten av bredbands- och mobiltäckning i hela Sverige för att kunna jobba hemifrån och nyttja digitala tjänster i hela landet.*

Den nya bredbandsstrategin presenterades i maj, utöver att ha konstaterat det så har vi inte aktivt arbetat med frågan under året.

Målet är inte uppnått

### 3.5 Arbetsmarknad

Mål 2025

*Arbetsförmedlingens organisation, vad händer framöver inom AF, vi har frågan under särskild bevakning under kommande år.*

Vi har inte särskilt bevakat frågan under året. Upplevelsen är att våra medlemskommuner anpassat sig till frånvaron av AF på orten och hittat nya arbetssätt, färre kommuner lyfter frågan som prioriterad i dagsläget.

Målet är delvis uppnått

*Kompetensförsörjning, informera beslutsfattare om att det behövs ett uppluckrat regelverk och asymmetriska lösning för att möjliggöra ökad samverkan mellan kommuner och därmed underlätta för att dela tjänster och kompetens.*

När vi mötte riksdagsledamöterna under hösten diskuterade vi frågan hur den nationella nivån kan bidra med att undanröja hinder för tillväxt och utveckling.

Målet är uppnått

*Dela goda exempel från våra medlemskommuner inom arbetsmarknadsområdet på våra konferenser*  
På Vårmötet medverkade Svenljunga kommun under rubriken "Från stuprör till samverkan" som

handlade om hur man kan skapa en kultur med helhetstänk genom samverkan.  
På Höstmötet medverkade Hagfors kommun och berättade hur de arbetar aktivt med kompetensförsörjning.  
Målet är uppnått

### 3.6 Övriga kommentarer

I dokumentet Prioriterade frågor 2025 nämnde vi under Övriga kommentarer att vi fortsatt tror att frågan om civilt försvar och krisberedskap kommer ligga högt på agendan under året. Det har den gjort och på Höstmötet medverkade Tomas Ahlberg, verksamhetschef på MSB, med en dragning om beredskapsarbete.

Vi gjorde samma antagande gällande förändrad demografi och befolkningsminskning vilket också har varit ett aktuellt område under året. På Höstmötet höll Christine Feuk från SKR en föreläsning med rubriken ”Hur anpassa sig till nya förutsättningar” som berörde just de här frågorna.

## 4. Summering

Året 2025 kan sammanfattas med fortsatt oroligt världsläge och trögt konjunkturläge med svag tillväxt. Kommunerna börjar komma till insikt om det förändrade läget med förändrad demografi och vikande befolkningssiffror, och det är i våra medlemskommuner det blir kännbart först.

Vi är otroligt glada och stolta över att vi lyckats genomföra 21 kommunbesök under året. Kommunbesöken gör att vår organisation håller fötterna på jorden och kan direktrapportera ögonblicksbilder som stärker vårt budskap i möte med alla vi träffar. I år har vi också fördelat kommunbesöken mellan fler i styrelsen vilket varit positivt för alla inblandade.

Den sista december 2025 är vi 77 medlemmar, ett nytt rekord! Det är fantastiskt roligt att SmåKom-familjen har utökats med fyra nya medlemmar. För att behålla vårt förtroendekapital behöver vi hålla ett högt medlemstal. Ju mer vi breddar vår verksamhet att omfatta fler områden/verksamheter i kommunerna, desto större anledning för kommunerna att vara medlemmar för att dra nytta av vår verksamhet.

## Bilaga

### Kalendarium 2025

#### Januari

- 16 Deltagande på webinarium med Public Partner angående vår gemensamma rapport om kommunchefsrollen i en liten kommun, Peter
- 29 Avstämning med Ulrika Palm, kontaktperson på SKR, Lotta
- 30 Digitalt möte med Statskontoret angående deras studie om ”Länsstyrelsernas roll i statens styrning av kommuner och regioner”, styrelsen och Lotta
- 31 Digitalt möte med Public Partner angående eventuellt nytt samarbete om en rapport om KSO-rollen i en liten kommun, Peter och Lotta

#### Februari

- 4 Digitalt möte med nya bokföringsbyrå Skriv och Kontor i Storuman, Lotta
- 6 Kort avstämning med Ulrika Palm, SKR
- 6-7 Styrelsemöte i SmåKom, Sthlm
- 11 Digital avstämning med Matti Leijon på Generation Pep, Peter och Lotta
- 19 Möte med Bodil Ståhl på SMHI angående klimatanpassningsarbete i små kommuner, Lotta
- 27 Kommunbesök i Lekeberg, Askersund och Laxå, Peter och Lotta

### Mars

- 4 Avstämning med Ann Eriksson på SBO inför medverkan på Värmötet, Lotta
- 6 Digital avstämning med Ulrika Palm, kontaktperson SKR, Lotta
- 14 Digitalt styrelsemöte i SmåKom
- 14 Möte med Youth 2030 angående medverkan på digitalt seminarium under Landsbygdsveckan, Yoomi och Lotta
- 18-19 Riksdagsbesök, C, Mp, V och M i Stockholm, Ingrid, Gunnar, Daniel och Lotta
- 20 Deltagande på digitalt seminarium med Tillväxtverket, ”Servicearbete i landsbygder”, Lotta
- 26 Avstämning med revisorer och bokslutsbyrå i Jönköping, Peter och Lotta
- 28 Eget arrangemang; webinarium ”Bygglov på tre timmar” med Smedjebackens kommun, ca 70 deltagare
- 31 Deltagande på remisskonferens med SKR om Utbetalningsmyndigheten, Lotta

### April

- 1-2 Riksdagsbesök, S, Kd, L och SD i Stockholm, Yoomi, Gunnar, Daniel och Lotta
- 22-23 Kommunbesök i Munkfors, Hagfors, Torsby och Malung-Sälen, Gunnar och Lotta
- 23-25 Värmöte, Rättvik
- 28 Digital avstämning med Youth 2030 angående medverkan på Landsbygdsveckan, Yoomi och Lotta
- 29 Digitalt möte med Public Partner om eventuell rapport om KSO-rollen i små kommuner, Yoomi och Lotta

### Maj

- 5 Medverkan på frukostseminarium med Youth 2030 på Landsbygdsveckan, Yoomi
- 8-9 Deltagande på konferensen Folk & Forskning i Uppsala, Yoomi och Daniel
- 12 Digitalt deltagande på seminarium på Myndighetsfestivalen, Lotta
- 13 Digital avstämning med Bodil Ståhl, SMHI inför styrelsemöte, Lotta
- 14 Digital avstämning med Ulrika Palm, kontaktperson, SKR
- 16 Fysisk träff med verksamhetsplanering, Yoomi och Lotta
- 17 Kommunbesök i Svalöv (ej medlem), Kristine och Lotta
- 21 Digital presentation av Utredningen om översyn av kontrollorganisationer i livsmedelskedjan, styrelsen och Lotta
- 22 Demokratiseminarium hos Public Partner, Yoomi medverkade i panelen, hela styrelsen och Lotta deltog på plats
- 22-23 Styrelsemöte i SmåKom, Sthlm
- 28 Digitalt möte om framtida samarbete med Youth 2030, Yoomi och Lotta

### Juni

- 2 Hearing med Kärnkraftsprövningsutredningen, Gunnar, Peter och Daniel
- 16 Digital avstämning med Irene Oskarsson, Hela Sverige, Yoomi och Lotta
- 16 Digitalt möte med Public Partner och SKR om eventuell rapport om KSO-rollen, Yoomi och Lotta
- 17 Digitalt möte med Söderberg & Partners angående medverkan på ekonomichefsnätverket i höst, Lotta

### Juli semester

### Augusti

- 14 Avstämning inför styrelsemöte med Ulrika Palm, SKR Lotta
- 14 Möte med Socialstyrelsen angående nya socialtjänstlagen Yoomi, Gunnar, Kristine och Lotta

- 19 Avslutningsmöte med ”Utredningen om en stärkt tillsyn av tivolin och en översyn av vissa uppgifter som utförs av Polismyndigheten” - Yoomi  
19 - 21 Styrelsemöte i SmåKom, Sorsele  
28 Remisshearing om SVESAM med SKR Yoomi, Daniel, Kristine, Pia, Lotta

### September

- 9 Medverkan på SNS Samhällsprogram - Yoomi  
17 Informationsmöte med Ulf Timerdahl, Sambruk - Lotta  
19 Möte med Annika Wallenskog angående den nytillsatta utredningen om incitament för att sänka skatten styrelsen och Lotta  
22-24 Kommunbesök i Malå, Norsjö, Bjurholm, Åsele, Dorotea och Storuman Pia och Lotta  
24 Besök på vår redovisningsbyrå Vinstor i Storuman Pia och Lotta  
24 Referensgrupp Nationell Landsbygdsolitik Yoomi  
24 Avstämning med Hela Sverige Yoomi och Lotta  
25 Medverkan seminarium ”Är arbetsvillkoren mer ojämslällda i små kommuner?”, arrangör Länsstyrelsen Yoomi  
25 Avstämning inför styrelsemöte med Ulrika Palm, SKR Lotta  
26 Avstämning med Söderberg & Partners inför ekonomichefsnätverket - Lotta  
26 SKR SmåKom, workshop om aktivitetskravet för SmåKoms medlemmar  
29 Kommunbesök Vårgårda Gunnar och Lotta  
29 Information om SmåKom på Essungas kommunfullmäktige Gunnar och Lotta  
30 Möte med Public Partner och SKR angående rapport om KSO-rollen Yoomi och Lotta

### Oktober

- 3 Digitalt styrelsemöte i SmåKom  
3 Avstämning med Svenskt Vatten Yoomi, Gunnar, Kristine, Daniel och Lotta  
8 Medverkan seminarium ”Gränslandet mellan nationellt och lokalt”, arrangör Statskontoret Yoomi  
10 Informationsmöte med Helene Lundberg, Forum Jämställdhet - Lotta  
13 Eget webinarium om nya cybersäkerhetslagen med Jonas Nilsson, SKR  
15-16 Kommunbesök i Hofors, Säter, Vansbro, Rättvik och Orsa Yoomi och Lotta  
22 Medverkan på seminarium på Vatten2025 Kristine och Gunnar  
23 Hearing om SVESAMs betänkande och fortsatta arbete - Daniel  
23-24 Konferens; Ekonomichefsnätverk i Järfälla, 23 deltagare  
29 Eget webinarium med Hans Andersson, Allmänna Arvsfonden

### November

- 3 Avstämning med Kommuninvest Yoomi och Lotta  
5 Riksdagsbesök KD Yoomi, Jessica, Gunnar och Lotta  
6-7 Höstmöte Järfälla  
11-12 Medverkan på två seminarier på Kvalitetsmässan - Yoomi  
11-12 Riksdagsbesök Mp, S, C, M, V och SD Gunnar, Daniel, Peter och Lotta  
19 Avstämning med Public Partner och SKR om KSO-rollen Yoomi och Lotta

### December

- 4 Avstämning inför styrelsemöte med Ulrika Palm, SKR - Lotta  
10 Referensgruppsmöte Nationell Landsbygdsolitik - Yoomi  
11-12 Styrelsemöte i SmåKom, Sthlm  
17 Eget webinarium; ”Att planera för minskade behov” med Christine Feuk, SKR

### Lämnade remissvar 2025

Ökad VA-beredskap, KN2024-02460

Kontantutredningen, Fi2024-02595

Ett grundavdrag i lagen om riskskatt för kreditinstitut, Fi2025-00018

Kommunal anslutning till Utbetalningsmyndigheten, Fi2025-00415

Utökade kontroller vid anställning i kommun, Ju2024-02233

Aktivitetskravet inom försörjningsstödet, S2024-02055

Förbättrad kontroll och uppföljning av privata utförare i kommuner och regioner, Fi2025-00822

Bättre förutsättningar för klimatanpassning, KN2025-01049

Tidigt besked om lämplig användning av mark och vatten, KV2025-01543

Delbetänkande; Ökad tydlighet, stärkt samverkan förutsättningar för framtidens utvecklingspolitik,

LI2025-01327

Bättre ansvarsfördelning, Ju2025-02076

*Samtliga remissvar finns publicerade på vår hemsida [www.smakom.se/remissvar/](http://www.smakom.se/remissvar/)*

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Nettoomsättning	2 064	2 018	1 864	1 630
Resultat efter finansiella poster	294	120	75	24
Soliditet (%)	80,5	79,0	76,0	77,0

### Förändringar i eget kapital

	<b>Balanserat kapital</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Summa eget kapital</b>
Belopp vid årets ingång	566 091	112 189	<b>678 280</b>
Disposition av föregående års resultat:	112 189	-112 189	<b>0</b>
Årets resultat		160 783	<b>160 783</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>678 280</b>	<b>160 783</b>	<b>839 063</b>

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

## Resultaträkning

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
<b>Föreningens intäkter</b>			
Nettoomsättning		2 064 371	2 018 346
Övriga rörelseintäkter		200 000	211 577
<b>Summa föreningens intäkter</b>		<b>2 264 371</b>	<b>2 229 923</b>
<b>Föreningens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-1 048 898	-1 082 166
Personalkostnader	2	-959 059	-1 086 269
<b>Summa föreningens kostnader</b>		<b>-2 007 957</b>	<b>-2 168 435</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>256 414</b>	<b>61 488</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	3	37 736	58 493
Räntekostnader och liknande resultatposter		0	-392
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>37 736</b>	<b>58 101</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>294 150</b>	<b>119 589</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Förändring av periodiseringsfonder		-82 000	-7 904
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>-82 000</b>	<b>-7 904</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>212 150</b>	<b>111 685</b>
<b>Skatter</b>			
Skatt på årets resultat		-51 366	505
<b>Årets resultat</b>		<b>160 783</b>	<b>112 189</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i><b>Kortfristiga fordringar</b></i>			
Kundfordringar		4 578	6 738
Övriga fordringar		7 445	70 140
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		6 233	0
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>18 256</b>	<b>76 878</b>
<i><b>Kassa och bank</b></i>			
Kassa och bank		1 272 304	956 050
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>1 272 304</b>	<b>956 050</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 290 560</b>	<b>1 032 928</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 290 560</b>	<b>1 032 928</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Balanserat resultat		678 280	566 091
Årets resultat		160 783	112 189
<b>Eget kapital vid räkenskapsårets slut</b>		<b>839 063</b>	<b>678 280</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Periodiseringsfonder		250 904	168 904
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>250 904</b>	<b>168 904</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		22 368	1 194
Övriga skulder		42 016	40 710
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		136 209	143 840
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>200 593</b>	<b>185 744</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 290 560</b>	<b>1 032 928</b>

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

### Not 2 Medelantalet anställda

	2025	2024
Medelantalet anställda	1	1

### Not 3 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2025	2024
Ränteintäkter och liknande resultatposter som avser kortfristiga fordringar på och andelar i koncernföretag som är omsättningstillgång	-36 312	-57 970
	<b>-36 312</b>	<b>-57 970</b>

Årsredovisningen beslutades 2026-03-06

Underskriven den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Yoomi Renström  
Ordförande

Gunnar Andersson  
Styrelseledamot

Kristine Hästmark  
Styrelseledamot

Daniel Danielsson  
Styrelseledamot

Pia Sjöberg  
Styrelseledamot

Jessica Rask  
Styrelseledamot

Peter Andreasson  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Eva Pärsson  
Revisor

Per Gröön  
Revisor

---

This document has been digitally signed and sealed using Capego SmartSign in accordance with the EU regulation known as eIDAS. The signatures within this original file carry legal validity and are binding in all EU states.

**Important:** Please refrain from making any changes to this file as it may impact its integrity.



---

All the original signatures incorporated in this document file strictly adhere to the provisions set forth by the European eIDAS regulation. They have been constructed in accordance with the PAdES (PDF Advanced Electronic Signatures) standard, as stipulated by the technical regulations specified in ETSI (European Telecommunications Standards Institute) 319 142. The signatures have been securely encoded within this document file, and the subsequent page(s) provide a visual representation of the encoded signatures.

These signatures hold legal weight and are enforceable in all EU states as regulated by eIDAS.

Read more: <https://www.wolterskluwer.com/sv-se/solutions/capego/capego-smartsign/trust-center-sweden>

